



РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

Консультирование по нормативно-правовым и коммерческим аспектам прекращения деятельности или осуществления процедур несостоятельности

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

Решили закрыть бизнес или его часть?

Задаете ли вы себе подобные вопросы:

- Как поступить с подразделением, демонстрирующим неудовлетворительные финансовые результаты?
- Что делать с избыточными производственными мощностями, существенно превышающими текущие потребности?
- Каким образом устранить дублирование операций, возникшее в результате недавнего поглощения компании-конкурента?
- Как закрыть убыточное подразделение или дочернюю компанию с минимальным риском и затратами для остального бизнеса?
- Как избежать распространения обязательств закрываемой дочерней компании на остальной бизнес Группы?
- Какие правовые, налоговые и этические аспекты, связанные с закрытием бизнеса, необходимо учесть?
- Как эффективно управлять процессом закрытия бизнеса и мотивировать вовлеченных в него сотрудников?

КПМГ может вам помочь

- Мы предлагаем комплексный подход к проектам по постепенному сворачиванию бизнеса, помогая добиться максимальной эффективности и упорядоченности этого процесса, минимизировать сопутствующие риски и обеспечить своевременный возврат средств собственнику
- Наш опыт участия в подобных проектах и независимость в роли консультанта позволяют нам сформировать объективный взгляд на эмоционально непростую ситуацию, предложить экономически оптимальные решения и добиться их успешной реализации

Управление проектом постепенного закрытия бизнеса – подход КПМГ



Главная цель – минимизация издержек и рисков для группы компаний

Что может пойти не так в случае неверно предпринятых шагов?

Отсутствие системного подхода к управлению ресурсами и недостаток контроля приводят к задержкам в реализации и перерасходу средств

Недостаточное понимание рабочих должностей и обязанностей может стать причиной неверных решений об увольнении сотрудников

Неверное планирование может привести к тому, что компания будет продолжать платить зарплату рабочим даже после остановки производственных мощностей

Недостаток понимания применимых к закрытию компании местных налоговых и трудовых норм может стать причиной штрафов и судебных разбирательств

Юридически неаккуратное закрытие бизнеса может привести к тому, что Группа будет обязана платить по всем обязательствам ликвидированной компании

Возникновение в процессе выхода из бизнеса избыточных налоговых обязательств

В результате длительного хранения и/или ненадлежащих мер по охране, выведенное из производства имущество часто оказывается повреждено или украдено

Затянувшийся срок урегулирования всех вопросов с государственными органами увеличивает издержки и откладывает ожидаемые доходы

Сотрудники, получающие уведомление о скором сокращении, могут потерять мотивацию, что повлияет на эффективность работы и качество продукции

Недостаток продукции на складах в процессе сворачивания бизнеса вызывает жалобы со стороны клиентов, ухудшая впечатление о деятельности Группы в целом

Несвоевременное или содержательно непродуманное объявление о выходе из бизнеса может привести к нарушению рабочих взаимоотношений с поставщиками и потребителями

Активы ликвидируемой компании могут существенно потерять в стоимости в процессе закрытия бизнеса и в конечном итоге быть проданы по цене ниже рыночной

Преимущества работы с КПМГ

Объективность анализа

В роли независимых консультантов по проекту сворачивания бизнеса мы не имеем никаких иных интересов, связанных с этим бизнесом, а потому наши заключения и рекомендации свободны от влияния эмоций и других посторонних факторов, часто подрывающих эффективность работы в подобных ситуациях

Анализ последствий для основного бизнеса

Исключение одного из подразделений или сегментов может негативно повлиять на основной бизнес Группы, ее основных поставщиков или клиентов. В своей работе мы анализируем и учитываем все существенные последствия выхода из бизнеса и стремимся к минимизации негативных воздействий

Учет неявных издержек

Наш комплексный подход к задаче сворачивания бизнеса позволяет учитывать как прямые расходы, так и неявные или избыточные издержки и риски, такие как затраты времени руководства, отвлечение ценных ресурсов от других бизнесов, налоговые риски и риски, связанные с неполным соблюдением регулятивных требований

Эффективная реализация активов

С целью продажи имущества по оптимальной цене, мы разрабатываем соответствующую стратегию реализации всех существенных материальных и нематериальных активов ликвидируемого бизнеса. Эта стратегия подразумевает своевременное исключение активов из процесса производства, группировку активов в оптимальные пулы, определение рыночных цен и идентификацию потенциальных покупателей на рынке

Эффективное расторжение договоров с третьими лицами

В обычных условиях любой бизнес имеет устоявшиеся взаимоотношения и соответствующие договорные обязательства с поставщиками, подрядчиками, потребителями, кредиторами и другими заинтересованными сторонами. В своей работе мы помогаем компании понять и оценить контрактные требования, чтобы эффективно организовать общение с текущими контрагентами и снизить издержки от расторжения договоров

Максимизация финансовых результатов и минимизация рисков для собственника

Контактная информация

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

Александр Ерофеев

Партнер, Руководитель Отдела
реструктуризации бизнеса
КПМГ в России и СНГ

+7 (495) 937 4477

Alexander.Yerofeyev@kpmg.ru

www.kpmg.ru

Георгий Коваленко

Директор, руководитель группы
юридического консультирования
КПМГ в России и СНГ

+7 (495) 937 4477

GKovalenko@kpmg.ru

www.kpmg.ru